

C/Can 2025 Foro Regional de América Latina

Financiando soluciones sostenibles para el control del cáncer en América Latina

18-19 abril 2018 – Montevideo, Uruguay

El primer C/Can 2025 Foro Regional de América Latina tuvo lugar los días 18 y 19 de abril reuniendo a destacados expertos en salud y finanzas con los líderes de las ciudades de Asunción y Cali – las primeras ciudades C/Can 2025 en América Latina – con el fin de impulsar soluciones de financiación sostenible para el cuidado y el tratamiento del cáncer en la región. El Foro fue organizado por la Presidencia de la República Oriental del Uruguay y la Unión Internacional Contra el Cáncer (UICC), en colaboración con la Intendencia de Montevideo.

En el transcurso de un día y medio, más de 60 participantes de toda la región, incluidos líderes gubernamentales, directores de institutos nacionales de cáncer, expertos en finanzas de la salud, economistas de bancos de desarrollo, instituciones multilaterales, el sector privado y la academia participaron en paneles de debate de alto nivel sobre las oportunidades y los mecanismos de financiación innovadores para el cuidado del cáncer de calidad.

Paralelamente, los delegados también participaron en una serie de sesiones informativas y talleres centrados en explorar soluciones de financiamiento sostenible para las prioridades específicas del cuidado del cáncer en Asunción y Cali previamente identificadas como parte del proceso C/Can 2025.

El foro fue liderado por la Unidad de Financiamiento de Salud en las Ciudades de C/Can 2025, una nueva iniciativa en desarrollo de C/Can 2025 para brindar el apoyo y la asistencia técnica necesaria para que las ciudades de países de medianos y bajos ingresos puedan acceder a soluciones de financiamiento nuevas e innovadoras para sus prioridades en cáncer. La Unidad de Financiamiento proporcionará asistencia técnica a las ciudades a través de una serie de consultas diseñadas para ayudarles a preparar modelos de negocios sostenibles y soluciones seguras de financiación mixta para tres prioridades de inversión, como parte del plan integral de la ciudad de C/Can 2025.

Ceremonia de apertura

En su discurso de apertura, Su Excelencia el Dr. Tabaré Vázquez, Presidente de la República Oriental del Uruguay, resaltó la carga del cáncer y las Enfermedades No Transmisibles (ENT) en América Latina como resultado de las marcadas inequidades sociales y económicas en la región. Las ENT son la principal causa de mortalidad en la región, con aproximadamente 4,3 millones de muertes cada año, el equivalente a las poblaciones combinadas de Asunción y Montevideo. Iniciativas como el C/Can 2025 son fundamentales para ayudar a la región a revertir esta creciente epidemia.

Su Alteza Real, la Princesa Dina Mired, Presidenta Electa de la UICC agradeció a la Presidencia del Uruguay y a la Ciudad de Montevideo por organizar y ser sede del Foro y asumir un papel de liderazgo a nivel regional y global en la lucha contra las ENT. Alentó a los expertos reunidos a adoptar un enfoque práctico en los talleres del Foro, por la oportunidad que ofrecen de desarrollar soluciones concretas para Asunción y Cali que servirán como lecciones para la comunidad global.

El Ing. Daniel Martínez, Intendente de Montevideo, concluyó la ceremonia, señalando el papel fundamental que el Presidente Vázquez ha desempeñado defendiendo la necesidad de frenar la epidemia de las ENT a nivel global y regional. El Intendente Martínez destacó cómo la ciudad y el gobierno trabajan estrechamente para implementar una serie de iniciativas relacionadas con la salud y



bienestar con un enfoque en la prevención, el diagnóstico, el tratamiento y la atención. Al final de la ceremonia se presentaron las llaves de la ciudad de Montevideo a SAR Princesa Dina Mired

*“A través del trabajo intersectorial de los actores relevantes del ámbito urbano en el diseño, planificación e implementación de las soluciones para el tratamiento del cáncer, puede estar la llave para que avancemos a derrotar esta enfermedad” Excelencia el Dr. **Tabaré Vázquez, Presidente de la República Oriental del Uruguay***

Sesiones plenarias

Aprendiendo de América Latina para avanzar en el financiamiento global del cáncer

A través de una serie de presentaciones sobre estrategias para financiar el tratamiento y el cuidado del cáncer en América Latina y a nivel global, la sesión plenaria de apertura sentó las bases para las discusiones del Foro dirigidas a impulsar soluciones en las ciudades del C/Can 2025 que pueden servir como ejemplos para esfuerzos globales.

Ponentes:

- **Dr Susan Henshall, Directora C/Can 2025**
- **Dr Jorge Basso, Ministro de Salud, Uruguay**
- **Prof. Dr. Alexander Rumyantsev, Director del Centro Nacional para la Investigación en Hematología, Oncología e Inmunología Pediátrica Dimitry Rogachev, Rusia**
- **Sra Melissa Rendler-García, Directora de Operaciones Regionales C/Can 2025**
- **Sra Laura Solia-Shellaby, Responsable de la Unidad de Financiamiento de Salud en las Ciudades C/Can 2025**
- **Prof Dr Álvaro Luongo, Director del Instituto Nacional de Cáncer del Uruguay y Presidente de la Comisión Honoraria de Lucha contra el Cáncer, Uruguay**

Dr Susan Henshall, Directora del C/Can 2025

El Desafío de Ciudades Contra el Cáncer comenzó como una idea hace 18 meses. Desde entonces, la iniciativa ha estado probando nuevas ideas y estrategias con Asunción y Cali, cada ciudad adoptando una nueva forma de trabajar para identificar primero sus necesidades y luego ofrecer soluciones a su medida. Dedicar esfuerzos específicos al financiamiento de la salud de la ciudad ha sido una de las ideas más audaces que surgieron de nuestras conversaciones con las ciudades.

Dr Alexander Rumyantsev, Director del Centro Nacional para la Investigación en Hematología, Oncología e Inmunología Pediátrica Dimitry Rogachev

El aumento de las tasas de supervivencia infantil en Rusia se debe a los esfuerzos coordinados en todos los niveles del gobierno y la red médica para llevar a cabo ensayos clínicos y transferencias de tecnologías. Este modelo se puede replicar en otros países de bajos y medianos ingresos.

**Dr Jorge Basso, Ministro de Salud del Uruguay**

Los problemas no se pueden resolver solo con actividades técnicas; se necesita compromiso político y apoyo. Necesitamos ver cómo podemos construir políticas sostenibles con financiamiento adecuado para superar la fragmentación. Las estrategias para abordar la mortalidad por cáncer incluyen datos, prevención primaria, integración de cuidados paliativos y una sólida colaboración con agencias internacionales, como la OPS, para la compra de medicamentos esenciales.

Sra Melissa Rendler-Garcia, Directora de Operaciones Regionales C/Can 2025

Desde el lanzamiento del C/Can 2025 en Asunción y Cali, ambas ciudades han logrado grandes avances identificando sus áreas prioritarias, desarrollando planes de actividades e implementando colaboraciones ciudad-ciudad, regionales e internacionales para comenzar a abordar sus necesidades esenciales a fin de mejorar el tratamiento del cáncer y servicios.

Sra Laura Solia Shellaby, Responsable de la Unidad de Financiamiento de Salud en las Ciudades C/Can 2025

El acceso a financiamiento adecuado para las ENT es un tema clave para la comunidad médica global. Las ciudades del C/Can 2025 en América Latina tienen la oportunidad de liderar con el ejemplo mediante el desarrollo de soluciones de financiación tangibles, nuevas y sostenibles para sus prioridades en materia de cáncer.

Dr Álvaro Luongo, Director del Instituto Nacional de Cáncer del Uruguay y Presidente de la Comisión Honoraria de Lucha contra el Cáncer

La adquisición de tecnología debe ser regulada como política nacional. Los países deben considerar formas diferentes e innovadoras de adquirir tecnología.

En una reunión con los directores y representantes de los Institutos Nacionales del Cáncer de Argentina, Brasil, Colombia, México, Paraguay y Uruguay, y contando con la participación del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), se discutieron los mecanismos para desarrollar colaboraciones en materia de asistencia técnica en la región latinoamericana con un enfoque en Asunción y Cali. Se destacó el papel que la Red de Institutos Nacionales del Cáncer puede desempeñar para establecer y apoyar colaboraciones entre las ciudades del C/Can 2025. Además, se discutieron las contribuciones que el OIEA puede proporcionar en el área de la asistencia técnica y donde la tecnología esencial del cáncer y sus aplicaciones pueden atender necesidades específicas identificadas en las ciudades.

Talleres

Taller 1: Oportunidades de inversión sostenible para el cuidado y tratamiento del cáncer en las ciudades del C/Can 2025

Durante esta sesión interactiva, expertos regionales y globales escucharon presentaciones de líderes de salud de Asunción y Cali sobre sus prioridades para la inversión sostenible en el cuidado y tratamiento del cáncer, y las razones para seleccionar cada proyecto como una prioridad de inversión como parte de un plan integral plan de cáncer de la ciudad C/Can 2025. Los expertos compartieron su opinión sobre los planes iniciales y los modelos de negocio prospectivos que surgieron para cada prioridad, y ofrecieron asesoramiento sobre los planes de acción y la experiencia necesaria para garantizar las inversiones.

El Sr. Jeff Berger, de Dalberg Global Development Advisors, realizó una presentación sobre modelos de financiación innovadores, que incluyó estudios de casos de herramientas financieras relevantes para dar inicio a las discusiones del taller.

Taller 2: Soluciones de financiamiento innovadoras para el cuidado del cáncer en las ciudades

Sobre la base de lo tratado en el Taller 1, esta sesión permitió a los líderes de las ciudades de C/Can 2025 y a los expertos reunidos profundizar en las prioridades de inversión específicas discutidas durante la sesión de la mañana. Se llevaron a cabo cuatro sesiones en grupo para comenzar a trazar el camino para pasar de las ideas a la acción.

Sesiones en grupo de la tarde

- *Ampliación de los servicios de radioterapia en Cali*
- *Ampliación de los servicios de PET/CT en Cali*
- *Ampliación de la inmunohistoquímica y pruebas moleculares en Cali*
- *Fortalecimiento de los servicios de laboratorio de diagnóstico en Asunción*

Los líderes de los proyecto presentaron estimaciones de costos iniciales, demanda esperada de servicios, contexto sobre los modelos de pago en cada ciudad/país, actores clave y posibles escenarios de inversión. Seguidamente, los participantes de la sesión examinaron las ideas del proyecto y realizaron una lluvia de ideas sobre los siguientes pasos.

Los participantes discutieron los mayores desafíos y riesgos para cada proyecto para atraer inversiones. Las preguntas clave incluyeron: ¿Cuáles son las fortalezas y los desafíos fundamentales en términos de negocio? ¿Cuáles son los desafíos financieros? ¿Cuáles son los desafíos potenciales para asegurar el financiamiento tradicional, como préstamos y arrendamientos? ¿Cuáles son las oportunidades para que las alianzas intersectoriales avancen soluciones? ¿Qué necesitarán los inversores ver en este plan para creer que es una inversión atractiva?

Sesión plenaria de cierre

El Foro concluyó con resúmenes de los resultados alcanzados en las sesiones en grupo de la tarde, seguido por un panel de expertos mundiales de alto nivel en financiamiento de la salud y ENT. Los panelistas discutieron sobre las oportunidades para avanzar en soluciones de financiamiento innovadoras y sostenibles para el cuidado y tratamiento del cáncer en América Latina y en todo el mundo, aprovechando las iniciativas globales es en curso y las actividades de las Ciudades Clave de Aprendizaje C/Can 2025 en América Latina



“Se requiere buscar consenso entre el sector público y privado para lograr un progreso duradero. Paraguay debería usar el C/Can 2025 como laboratorio para después impulsar la reforma del sistema de salud.” Sr Santiago Peña, Ex-Ministro de Finanzas, Paraguay

Ponentes:

- Sr Santiago Peña, Ex-Ministro de Finanzas, Paraguay
- Dr Ferdinando Regalia, Jefe de División Salud y Servicios Sociales, BID
- Dr Luis Orlando Perez, Especialista Senior en Salud para América Latina, Banco Mundial
- Sr Pablo Ferreri, Subsecretario de Economía y Finanzas, Uruguay
- Dr Victoria Eugenia Soto, Economista de la Salud, PROESA: Centro de Estudios en Protección Social y Economía de la Salud

Moderado por la Sra. Fabiola Salman, Dalberg Global Development Advisors, los panelistas reflexionaron sobre posibles soluciones que incluyen:

Dr Ferdinando Regalia, Jefe de División Salud y Servicios Sociales, BID

Todavía hace falta disponer de una hoja de ruta costeadada para alcanzar el ODS 3.4, y la prevención, la detección temprana y el tratamiento del cáncer serán claves para lograrlo. El mayor desafío en muchos países de América Latina es la conversación con los ministros de finanzas. Tendemos a enfocarnos en los costos, pero también es importante hablar sobre la rentabilidad. La priorización de los costos es especialmente importante en países con bajos recursos. Un desafío en todas las grandes ciudades es optimizar los recursos. Si las ciudades no están bien organizadas y la administración de la red no está organizada, es difícil obtener un buen retorno de la inversión. Soy un financiador tradicional, pero también tenemos que incorporar financiamiento no tradicional, incluidas las donaciones filantrópicas como complementarias.

Sr Pablo Ferreri, Subsecretario de Economía y Finanzas, Uruguay

La reforma de salud en Uruguay comenzó hace 10 años y no fue fácil. Es absolutamente necesario traer expertos financieros a la mesa para discutir los problemas de salud. El sistema nacional integrado de salud en Uruguay resolvió todos los problemas de fragmentación. El financiamiento filantrópico puede funcionar en países de bajos y medianos ingresos: puede ser una transición hasta que se conviertan en países de altos ingresos y tengan políticas sociales integradas. Pero estas políticas no pueden sostenerse a través de la beneficencia. Esta no es una solución a largo plazo. Necesitarán financiamiento público. Es por eso que la voluntad política es tan importante.

Dr Victoria Soto, Economista de la salud, PROESA

El sistema de seguro de salud colombiano tiene dos regímenes: contributivo y subsidiado. La población de Colombia está envejeciendo y mantener el sistema de seguro se está volviendo más complicado. Si bien es comprensible y necesario aumentar el acceso a los tratamientos más actualizados, ¿cómo mantenemos la calidad?



Sr Santiago Peña, Ex-Ministro de Finanzas, Paraguay

Los ministros de finanzas deben sensibilizarse a los desafíos en materia de salud, y el sector de la salud debe estar al tanto de los desafíos financieros. El desarrollo humano vendrá en países que tienen sistemas sólidos de salud pública y priorizan la atención a las enfermedades no transmisibles. No se puede avanzar sin abordar las ENT. La visión de C/Can debería ser cómo unir estas dos ideas: no es solo un problema médico, es el diseño del sistema. Esto exige creatividad para hacer recursos ilimitados de lo limitado, y tenemos que sentarnos a la mesa juntos.

Dr Luis Orlando Perez, Especialista Senior en Salud para América Latina, Banco Mundial.

La pobreza y las enfermedades no transmisibles están estrechamente relacionadas y el Banco Mundial tiene una gran cantidad de proyectos de inversión que trabajan en el fortalecimiento del sistema de salud en lugar de temas específicos. La cartera está fuertemente orientada a las ENT y trabaja en la vigilancia y el análisis de grandes bases de datos, incluida la codificación de diagnóstico y la estratificación de riesgos, lo que nos ayuda a modelar.